

PROGRAMME DE FORMATION

Prendre sa place de leader auprès d'équipes changeantes

Présentation de la formation

Le manager transversal a un rôle essentiel pour amener les différentes équipes à réussir leurs missions, sans lien hiérarchique direct avec l'entreprise.

Ces équipes étant composées d'individus aux objectifs individuels différents, cela peut limiter leur coopération vis-à-vis de l'entreprise.

Cette formation vous permettra de renforcer votre posture, en développant votre leadership et votre influence, afin de susciter une coopération durable.

Celle-ci vous permettra également d'avoir des outils pour adapter votre style de communication en fonction des personnalités et des situations rencontrées. Vous serez également en mesure de réaliser des feedbacks individuels constructifs pour ajuster des situations délicates.

Toute la formation sera entièrement axée sur votre réalité professionnelle afin de vous permettre de mettre en place un plan d'action efficace et centré sur vos besoins.

Objectifs de fin de formation

À la fin de la formation, l'apprenant sera capable de :

- Renforcer sa posture en tant que manager transversal auprès d'une équipe changeante
- Développer un leadership et de l'influence pour susciter une coopération durable
- Adapter sa communication face à des interlocuteurs différents pour s'affirmer dans son rôle de manager transversal

Publics visés et Prérequis

Cette formation est destinée aux publics suivants :

Toute personne en situation de management ou appelé à exercer des fonctions de manager, quelle que soit leur situation et leur domaine d'activité.

Les prérequis pour cette formation sont les suivants :

Aucuns.

Positionnement avant la formation

Avant l'entrée en formation, le stagiaire devra répondre à une série de questionnaires permettant de déterminer son niveau de connaissance actuel ainsi que ses attentes individuelles. Les questionnaires seront envoyés directement par mail au stagiaire ou bien remis en main propre.

Objectifs et contenus pédagogiques de la formation

HORIZON FORMATIONS

14 Rue Beau de Rochas 66330 CABESTANY

Mail : contact@horizon-formations.fr – Tél : 06.52.10.19.20

N° d'enregistrement 76341210234 auprès de la Préfecture de la région Occitanie

Siret : 94844359300017 - Ape : 8559A

Version A – 04/07/2023

Jour 1

Matin

Renforcer sa posture en tant que manager transversal auprès d'une équipe changeante

- Les fonctions transversales et leurs périmètres
- La Boussole du positionnement
- Les fondements de la légitimité en tant que manager transversal

Après-midi

Développer un leadership et de l'influence pour susciter une coopération durable (1/2)

- Les besoins psychologiques ayant un impact sur la collaboration
- Le climat relationnel
- Les leviers de l'influence
- La stratégie d'influence
- Les leviers de négociation et de motivation

Jour 2

Matin

Développer un leadership et de l'influence pour susciter une coopération durable (2/2)

- Les positions de vie
- Les niveaux de coopération
- Les niveaux d'autonomie de l'équipe
- Les signes de reconnaissance pour valoriser la contribution individuelle
- La construction d'un climat de confiance
- Le plan d'action managérial

Après-midi

Adapter sa communication face à des interlocuteurs différents pour s'affirmer dans son rôle de manager transversal

- Les principales clefs pour communiquer de manière assertive
- La Communication Non Violente pour s'affirmer professionnellement
- Le feed-back individuel constructif pour renforcer l'implication

Organisation de la formation

Durée de la formation :

14 heures, 2 jours

Dates et heures de la formation :

À définir

Lieu de la formation :

À définir

Rythme de la formation :

Continu/Discontinu

HORIZON FORMATIONS

14 Rue Beau de Rochas 66330 CABESTANY

Mail : contact@horizon-formations.fr – Tél : 06.52.10.19.20

N° d'enregistrement 76341210234 auprès de la Préfecture de la région Occitanie

Siret : 94844359300017 - Ape : 8559A

Version A – 04/07/2023

Mode d'organisation pédagogique :

Présentiel/Distanciel

Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement mis en œuvre

Moyens pédagogiques :

Moyens et méthodes pédagogiques : La formation alternera théorie et pratique avec des exercices, cas pratiques et mises en situation.

Supports : Un support de cours sera remis à chaque apprenant.

Moyens techniques :

Moyens mis à disposition : Salle équipée de tables et chaises, connexion internet, vidéoprojecteur ou projection des supports sur un écran LCD

Matériel requis : Apportez votre ordinateur

Moyens d'encadrements :

Formatrice spécialisée en communication, accompagnement au changement, posture professionnelle, affirmation de soi, gestion du stress et des conflits, leadership, management, motivation et organisation depuis plus de 10 ans.

Moyens permettant le suivi et l'appréciation des résultats

Avant la formation :

Quizz initial d'évaluation des connaissances sur la thématique
Un entretien individuel avec le formateur pour déterminer les besoins

Pendant la formation :

Des exercices, quizz, QCM et mises en situation tout au long de la formation pour tester vos connaissances et évaluer votre progression.
Feuille d'émargement par demi-journée à signer par chaque stagiaire et par le formateur

Fin de la formation :

Quizz final d'évaluation sur la thématique afin de vérifier l'acquisition correcte des compétences.
Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de formation
Remise d'une attestation d'assiduité individuelle pour les formations en présentiel et d'un relevé de connexion pour les formations en distanciel.
Remise d'une attestation de fin de formation

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Nous souhaitons que tout le monde puisse bénéficier et accéder à nos formations. C'est pourquoi, notre organisme de formation vous propose d'étudier les possibilités d'aménagement au cas par cas. Pour cela merci de contacter la Référente Handicap :



Emilie MORTEVEILLE – emilie@horizon-formations.fr – 06.29.39.19.51

HORIZON FORMATIONS

14 Rue Beau de Rochas 66330 CABESTANY

Mail : contact@horizon-formations.fr – Tél : 06.52.10.19.20

N° d'enregistrement 76341210234 auprès de la Préfecture de la région Occitanie

Siret : 94844359300017 - Ape : 8559A

Version A – 04/07/2023