

PROGRAMME DE FORMATION

Adaptez votre position de manager et de leader et optimisez la cohésion de votre équipe

Présentation de la formation

Cette formation vous permettra d'apprendre à affirmer votre position de manager et de leader, mais aussi à optimiser la cohésion de votre équipe

Objectifs de fin de formation

À la fin de la formation, l'apprenant sera capable

- Adapter son style de management
- Développer l'efficacité de sa posture managériale
- Mobiliser et motiver les membres de son équipe

Publics visés et Prérequis

Cette formation est destinée aux publics suivants :

Tout manager, chef d'équipe, dirigeant, souhaitant améliorer sa posture managériale

Les prérequis pour cette formation sont les suivants :

Aucun prérequis

Positionnement avant la formation

Avant l'entrée en formation, le stagiaire devra répondre à une série de questions permettant de déterminer son niveau de connaissance actuel ainsi que ses attentes individuelles. Les questionnaires seront envoyés directement par mail au stagiaire ou bien remis en main propre. Ils seront envoyés au Formateur avant la formation. Ils s'accompagnent d'un entretien téléphonique individuel.

Objectifs et contenus pédagogiques de la formation

Jour 1

Matin

Introduction

- Présentation de chacun
- Attentes et objectifs visés de chaque participant
- Présentation de la formation

Le rôle de manager

- Les enjeux du manager

Théorie des comportements en entreprise

- Travail sur les profils
- Son profil en comparaison du profil des autres

HORIZON FORMATIONS

14 Rue Beau de Rochas 66330 CABESTANY

Mail : contact@horizon-formations.fr – Tél : 06.52.10.19.20

N° d'enregistrement 76341210234 auprès de la Préfecture de la région Occitanie

Siret : 94844359300017 - Ape : 8559A

Version A – 05/05/2023

- Impact sur la communication

Mises en situation et jeux de rôle

Après-midi

Adapter sa communication

Mises en situation et jeux de rôle

Le management par objectif

- Revue des objectifs
- Communication des objectifs à l'équipe

Jour 2

Matin

Management du collaborateur

- Feed-back de valorisation
- Feed-back d'amélioration

Jeux de rôle – prise de conscience

L'entretien annuel

- Outil de revue des performances
- Définition des axes de progression

Jeux de rôle – prise de conscience

Après-midi

Recevoir du feed-back

Déléguer et définir un objectif

Jour 3

Matin

Management de l'équipe

- La dynamique d'équipe
- Les motivations
- La communication en groupe

Conduite de réunion collective

- Animation
- Communiquer les résultats
- Gestion du temps
- Formalisation

Jeux de rôle – prise de conscience

HORIZON FORMATIONS

14 Rue Beau de Rochas 66330 CABESTANY

Mail : contact@horizon-formations.fr – Tél : 06.52.10.19.20

N° d'enregistrement 76341210234 auprès de la Préfecture de la région Occitanie

Siret : 94844359300017 - Ape : 8559A

Version A – 05/05/2023

Après-midi
Exercer son autorité

Manager la performance
La conduite du changement

Organisation de la formation

Durée de la formation :

21 heures, 3 jours

Dates et heures de la formation :

À définir

De 9h00-12h30 et 13h30-17h00

Lieu de la formation :

À définir

Rythme de la formation :

Continu/discontinu

Mode d'organisation pédagogique :

Présentiel/distanciel

Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement mis en œuvre

Moyens pédagogiques :

Moyens et méthodes pédagogiques : La formation alternera théorie et pratique avec des exercices, cas pratiques et mises en situation.

Supports : Un support de cours sera remis à chaque apprenant.

Moyens techniques :

Moyens mis à disposition : Salle équipée de tables et chaises, connexion internet, vidéoprojecteur ou projection des supports sur un écran LCD – Paper Board – posts-Its - Feutres

Matériel requis : Participants : Ordinateur

Moyens d'encadrements :

Formateur spécialisé en gestion d'équipes depuis plus de 20 ans.

HORIZON FORMATIONS

14 Rue Beau de Rochas 66330 CABESTANY

Mail : contact@horizon-formations.fr – Tél : 06.52.10.19.20

N° d'enregistrement 76341210234 auprès de la Préfecture de la région Occitanie

Siret : 94844359300017 - Ape : 8559A

Version A – 05/05/2023

Moyens permettant le suivi et l'appréciation des résultats

Avant la formation :

Quizz initial d'évaluation des connaissances sur la thématique
Un entretien individuel avec le formateur pour déterminer les besoins

Pendant la formation :

Des exercices, quizz, QCM et mises en situation tout au long de la formation pour tester vos connaissances et évaluer votre progression.
Feuille d'émargement par demi-journée à signer par chaque stagiaire et par le formateur

Fin de la formation :

Quizz final d'évaluation sur la thématique afin de vérifier l'acquisition correcte des compétences.
Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de formation.
Remise d'une attestation d'assiduité individuelle pour les formations en présentiel et d'un relevé de connexion pour les formations en distanciel.
Remise d'une attestation de fin de formation.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Nous souhaitons que tout le monde puisse bénéficier et accéder à nos formations. C'est pourquoi, notre organisme de formation vous propose d'étudier les possibilités d'aménagement au cas par cas. Pour cela merci de contacter la Référente Handicap :
Emilie MORTEVEILLE – emilie@horizon-formations.fr – 06.29.39.19.51

HORIZON FORMATIONS

14 Rue Beau de Rochas 66330 CABESTANY

Mail : contact@horizon-formations.fr – Tél : 06.52.10.19.20

N° d'enregistrement 76341210234 auprès de la Préfecture de la région Occitanie

Siret : 94844359300017 - Ape : 8559A

Version A – 05/05/2023